



cbt
resultaat uit
opleiden



Studiegids Plant Manager

Inhoud

1. Inhoudelijke informatie	3
1.1 Introductie	3
1.2 Leervisie	4
1.3 Opbouw van de opleiding	4
1.4 Begeleiding en examinering	7
1.5 Scriptie, verdediging en assessment.....	8
1.6 Leermiddelen.....	9
1.7 Leeromgeving.....	9
2. Algemene informatie	11
2.1 Contact	11
2.2 Plant Manager Maxime van der Meer	11
2.3 Jaarplanning.....	11
2.4 Klachten en beroepen	11

1. Inhoudelijke informatie

1.1 Introductie

De opleiding Plant Manager is bedoeld voor iedereen die zichzelf als Plant Manager, Productie Manager, Logistiek Manager, Operations Manager of DC Manager wil verbeteren of een dergelijke functie gaat vervullen. Je hebt de nodige kennis en ervaring in de praktijk opgedaan, maar je hebt behoefte aan de theoretische achtergrond en handvatten om vanuit strategische plannen concrete verbeterstappen te zetten binnen de fabriek.

In deze opleiding leer je de juiste acties te ondernemen om de productie-omgeving te optimaliseren. Je zet hierbij diverse technieken in, veelal gebaseerd op de lean-filosofie. Op deze manier krijg je bijvoorbeeld handvatten om plannen te voorzien van een goede financiële onderbouwing, productiecijfers te analyseren en beleid om te zetten naar een operationeel realistisch uitvoerbare implementatie. Je leert managen op het juiste abstractieniveau, waarbij je aandacht behoudt voor je medewerkers. Veiligheid en kwaliteit staan voorop.

De opleiding tot Plant Manager kent een doorlooptijd van 2,5 jaar. Tijdens de opleiding bouw je een gedegen portfolio op, welke je na afloop kunt aanbieden aan Hogeschool Windesheim te Zwolle. De hogeschool neemt een assessment af om te bepalen in hoeverre je in aanmerking komt voor de landelijk erkende hbo-grad Associate degree (Ad). Op deze manier kun je jouw opgedane kennis en ervaring laten verzilveren. Het Ad is vergelijkbaar met de eerste twee jaar van een vierjarige hbo-opleiding. Indien gewenst kun je met een Ad doorstromen naar de bacheloropleiding Technische bedrijfskunde (TBK), de laatste twee jaar van de hbo-opleiding.

Opleider	Cbt
Opleiding	Plant Manager
Niveau	Associate degree
Accreditatie	Hogeschool Windesheim
Duur	2 jaar en een half jaar eindschiptie
Startdatum opleiding	Vrije instroom per module
Einddatum opleiding	2 jaar na instroom + scriptietijd

1.2 Leervisie

De opleiding is erop gericht dat je het geleerde kunt toepassen op jouw werkplek. Uitgangspunt is jouw hele beroepstaak: je wordt een Plant Manager die het totale productieproces kan managen. Hiervoor heb je verschillende vaardigheden nodig. Je kunt denken aan leidinggeven, communiceren, het toepassen van bedrijfskunde en verschillende lean instrumenten.

Om je deze vaardigheden aan te leren, is de training opgezet volgens het 4C/ID-model. De afkorting 4C/ID staat voor '4 Components of Instruction Design'. Het stelt dat een training of opleiding rekening moet houden met vier factoren:

- De leertaken: datgene wat je leert, moet voor jou betekenisvol zijn. Je leert kennis, vaardigheden en gedrag met elkaar combineren en toepassen op jouw werkplek.
- De ondersteunende informatie: om te begrijpen waarom je bepaalde kennis en vaardigheden moet opdoen, krijg je theorie in de vorm van een boek en e-learning. Met de e-learning maak je kennis met het onderwerp. Het boek is een naslagwerk en gaat dieper in op de stof. De informatie ondersteunt jou bij het leren.
- Procedurele informatie: soms heb je informatie nodig om je te helpen herinneren hoe je een taak het beste kunt uitvoeren. Het kan gaan om een werkinstructie, een format voor een planning of een stappenplan. Je kunt dit soort informatie downloaden vanaf de leeromgeving van jouw training en gebruiken binnen jouw organisatie.
- Deeltaakoefeningen: voor sommige taken is veel oefening nodig. Op de praktijkdagen is hiervoor ruimte: je oefent bijvoorbeeld met een acteur bepaalde gesprekstechnieken en met de trainer het opstellen van een plan.

Meer over de leervisie van cbt vind je op <https://www.cbtvoorresultaten.nl/leervisie/>

1.3 Opbouw van de opleiding

De opleiding Plant Manager is een blended learning traject. Dat betekent dat je verschillende vormen van leren met elkaar combineert. Je krijgt toegang tot de cbt-leeromgeving, een naslagwerk in de vorm van een boek en je neemt deel aan praktijkgerichte trainingdagen. Om de lesstof eigen te maken, vind je in de leeromgeving diverse oefenvragen, werkplekopdrachten en video's.

De opleiding bestaat uit de volgende modules:

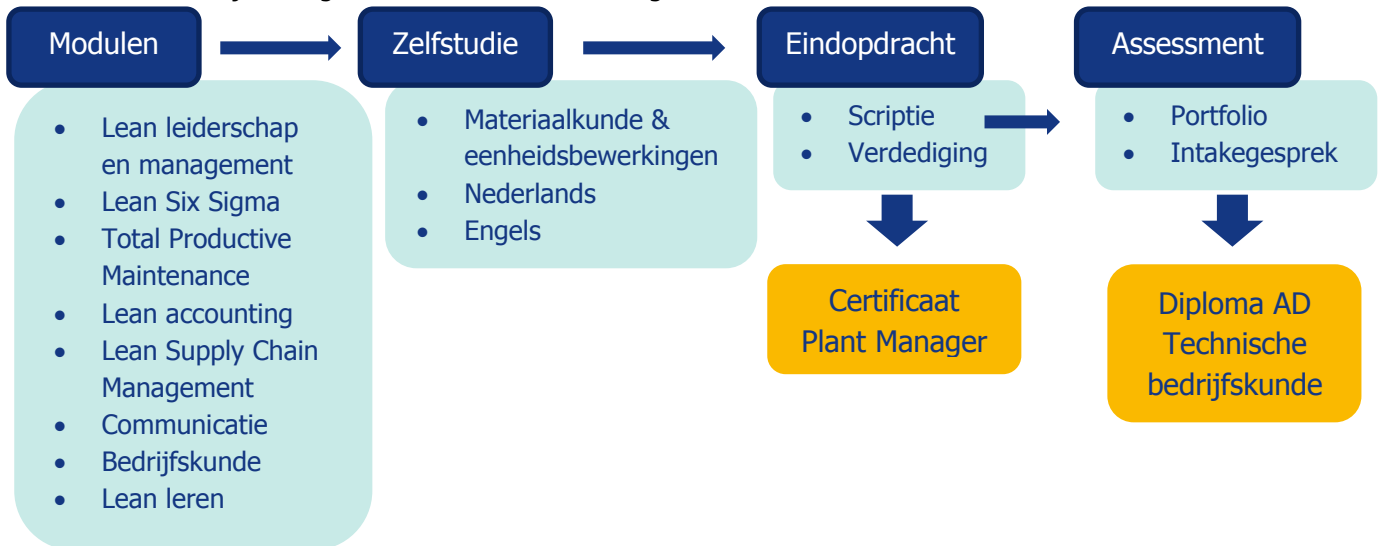
<p>Lean leiderschap en management</p>	<p>De inzet van lean-trajecten is top down bedacht, maar de basis van succesvolle lean implementaties zit in een bottom-up benadering. Lean vraagt hierbij om een andere manier van denken en dus ook een andere manier van leidinggeven en managen.</p> <p>Lean-optimalisatietrajecten zijn gericht op leren zien (het herkennen van verbeteringen) en leren doen (het structureel aanpakken van verbeteringen), waarbij medewerkers worden uitgedaagd zelf met continu verbeteren aan de slag te gaan. Hierbij is vooral een coachende leiderschapsstijl nodig. Daarnaast is het managen van verbeteringen, het op de juiste manier feedback geven en het inzichtelijk maken van verbeteringen van essentieel belang. Deze module zit boordevol handvatten om als leidinggevende effectief lean-trajecten te stimuleren en begeleiden, die door de hele werkvloer worden gedragen.</p>
<p>Lean Six Sigma</p>	<p>In deze module krijg je inzicht in verschillende lean en six sigma instrumenten en daardoor een bredere kijk op procesoptimalisatie binnen de productieomgeving. Met deze kennis kun je als manager gefundeerde beslissingen nemen. In deze module is onder andere aandacht voor het inrichten van de werkplek (5S) en het wegnemen van verspillingen.</p>
<p>Total Productive Maintenance</p>	<p>Total Productive Maintenance (TPM) is een methode waarbij je streeft naar nul storingen, nul ongevallen en nul afwijkingen. Hoewel de hoofdzaak van TPM het maximaal benutten van machines is, gaat het bij implementatie om verbetering van kwaliteit, efficiëntie, veiligheid en duurzaamheid in een organisatie. TPM is een totaalconcept gericht op productiviteitsverbetering, dat betrekking heeft op de gehele organisatie.</p> <p>In deze module leer je de acht pijlers van TPM kennen en leer je op een constructieve wijze veranderingen in de productieomgeving én op kantoor doorvoeren.</p>
<p>Lean accounting</p>	<p>Boekhoudkundige cijfers zijn voor een niet-financieel onderlegde Plant Manager vaak lastig te lezen en te interpreteren. Dit leidt tot een gebrek aan effectieve stuurinstrumenten om tot succesvolle optimalisatie in je productieomgeving te komen.</p> <p>De module lean accounting is erop gericht vanuit een praktische invalshoek verbanden te leggen tussen balans, verlies- en winstrekening, kengetallen, begrotingen en budgetten. Met visual management (het leesbaar presenteren van resultaten tot op het laagste niveau in de organisatie) betrek je je medewerkers bij de lean-transformatie en maak je hun eigen waarde-toevoeging aan het proces in één oogopslag inzichtelijk.</p>
<p>Lean Supply Chain Management</p>	<p>Een groot deel van de verspillingen komen voort uit suboptimale routing in de processen, productstromen en bij de inrichting van de productielijnen. Je kunt denken aan de aan- en afvoer van producten tot en met de opstelling. Kleine aanpassingen in de logistieke keten leiden vaak tot enorme optimalisatie (besparingen).</p>

	<p>In deze module leer je systematisch het logistieke proces van A tot Z door te lichten. Met behulp van Value Stream Mapping toon je verspillingen aan en zet je stappen om deze verspillingen te elimineren. Je kijkt door een andere bril naar logistieke processen en leert deze optimaliseren.</p>
<p>Communicatie</p>	<p>Veel organisaties zien het communiceren als een verbeterpunt. Binnen elke organisatie is een effectieve communicatie dan ook onontbeerlijk. Maar hoe doe je dat nu, effectief communiceren?</p> <p>Tijdens de module communicatie leer je technieken om je boodschap duidelijk over te brengen en krijg je handvatten voor het leren herkennen, analyseren en oplossen van communicatieproblemen. Praktische cases dagen je uit om 'communicatie' succesvol toe te passen.</p>
<p>Bedrijfskunde</p>	<p>Organisaties zijn de laatste decennia groter, veranderlijker en complexer geworden. Er ontstaat daardoor behoefte aan meer inzicht in het besturen van organisaties. Bedrijfskunde zorgt ervoor dat een verbinding wordt gelegd tussen de interne en de externe omgeving van de organisatie: afstemming met de omgeving en optimalisatie van de interne organisatie staan voorop. Je leert daarbij op een constructieve manier samenwerken met alle bedrijfsfuncties. Denk aan productie, verkoop, logistiek, kwaliteit en ondersteunende functies zoals HRM, administratie en informatietechnologie.</p> <p>De module bedrijfskunde helpt je de richting van jouw organisatie bij te stellen of opnieuw te bepalen. Je leert met een helicopterview naar de organisatie te kijken.</p>
<p>Lean leren</p>	<p>Een 'lean-organisatie' vraagt om medewerkers die actief bijdragen aan het realiseren van de organisatiedoelen. Met andere woorden: de medewerkers moeten voldoen aan het niveau, dat de organisatie nodig heeft om haar strategie succesvol te kunnen implementeren. Een strategie bestrijkt een langere periode. Organisaties zijn aan continue verandering onderhevig. Tijdens een strategische periode zullen organisaties meerdere veranderingen ondergaan en moeten alle medewerkers zich steeds weer aanpassen aan nieuwe situaties. Constante aandacht voor het lerend vermogen van mensen moet daarmee integraal onderdeel zijn van iedere strategie. De module lean leren biedt hiervoor de handvatten.</p>

De opbouw van iedere module is als volgt:

1. E-learning: om door te nemen vóór de eerste trainingsdag, zodat je met voorkennis de training ingaat.
2. Trainingsdagen: om handvatten te krijgen voor het toepassen van het lesmateriaal.
3. Lesboek: als naslagwerk en voor het verkrijgen van inzicht.
4. Werkplekopdrachten: om het geleerde in praktijk toe te passen (geen onderdeel van het examen).
5. Praktijkopdracht: om de leerdoelen – gericht op toepassing – te examineren.
6. Theorie-examen: om de leerdoelen – gericht op kennis en inzicht – te examineren.

Naast de acht modules doorloop je zelfstandig twee e-learningmodules: de module Nederlands en de module Engels. Daarnaast maak je voor de module Materiaalkunde & eenheidsbewerkingen zelfstandig 'check-je-kennis-toetsen', en op basis van het studieadvies werk je zelfstandig je kennis bij. Je kunt deze modules zelf inplannen en in eigen tijd volgen. Je sluit de opleiding af met een scriptie, een verdediging bij je bedrijf en een assessment bij de Hogeschool Windesheim. Zie figuur 1.



Figuur 1.

1.4 Begeleiding en examinering

Tijdens de gehele opleiding word je door een trainer van cbt begeleid. Dit kan op afstand via de leeromgeving of via telefonische dan wel Skype-overlegmomenten met de trainer. Ook tijdens de trainingsdagen is er ruimte voor vragen.

Iedere module sluit je af met een schriftelijk examen en een praktijkopdracht. Het schriftelijk examen bevat 30 meerkeuzevragen, die jouw kennis en inzicht toetsen. Of je het geleerde kunt toepassen op de werkvloer, laat je zien met de praktijkopdracht.

Praktijkopdracht

De praktijkopdracht download je via de cbt leeromgeving en upload je uiterlijk twee weken na je laatste trainingsdag. Jouw trainer kijkt de opdracht na. Je ontvangt de beoordeling binnen vier weken na inleveren.

Schriftelijk examen

Bij inschrijving ontvang je een voucher, waarmee je jezelf kunt aanmelden voor het theorie-examen. Europees Examen Kantoor Eureka B.V. verzorgt deze examens en houdt toezicht op de kwaliteit en erkenningen. Voor meer info: www.eureka-examens.com. Wanneer je op de datum van het examen niet kunt, kun je contact opnemen met Eureka examens om in dezelfde week een andere datum te plannen. Dit kan via 026-3895660.

Om je examen in te plannen ga je naar: <http://www.cbtvoorresultaten.nl/examenportal/>. Je klikt op de knop: examen boeken.

1.5 Scriptie, verdediging en assessment

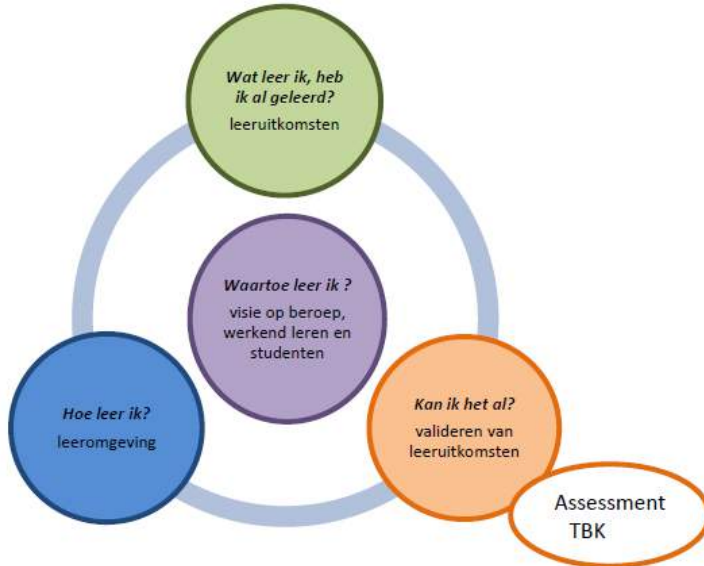
Wanneer over alle acht modules met goed gevolg examen is afgelegd, de praktijkopdrachten voldoende zijn beoordeeld en je de drie e-learningmodules hebt doorlopen, kun je beginnen met de afronding van de opleiding. De afronding van de opleiding tot Plant Manager bestaat uit het opstellen en verdedigen van een eindscriptie. Je geeft zelf invulling aan deze scriptie; je voert een eindopdracht uit die gericht is op jouw praktijk. De scriptie en verdediging worden beoordeeld door twee examinatoren.

Na acht certificaten, een scriptie en een succesvolle verdediging behaal je het diploma 'Plant Manager'. Aanvullend kun je in aanmerking komen voor het Associate degree Technische Bedrijfskunde van de Hogeschool Windesheim.

Assessment

Het assessment kun je zien als een intakegesprek bij de Hogeschool Windesheim. Tijdens het assessment wordt door twee onafhankelijke assessoren vanuit het Windesheim gekeken welke kennis en ervaring je hebt opgedaan en gaat het om het 'valideren van leeruitkomsten'. Die validatie is nodig om een Ad te kunnen behalen.

De leeruitkomsten zijn gebaseerd op het beroepsprofiel en de eindkwalificaties Bachelor Technische Bedrijfskunde. Ze vormen een overzicht van wat de werkende student dient te kunnen, weten, beheersen om een diploma te halen; de output. Zie figuur 2.



Figuur 2.

Het assessment is een instrument om jouw kennis en vaardigheden in beeld te brengen. Wat heb je geleerd tot nu toe? Op je werk, thuis, tijdens de opleiding tot Plant Manager, tijdens eerdere studies of in je vrije tijd. Welke leeruitkomsten van de Bachelor Technische Bedrijfskunde heb je al eerder eigen gemaakt? Het doel van het assessment is het valideren, het zichtbaar maken, waarderen en erkennen

van jouw ervaring en het geleerde ten opzichte van de leeruitkomsten van de Bachelor Technische Bedrijfskunde. Deze leeruitkomsten zijn vastgesteld door de opleiding en afgestemd met het werkveld. Aan de leeruitkomsten zijn studiepunten (EC's) gekoppeld.

Het resultaat van een assessment geeft inzicht en erkenning van de door jou eerder behaalde leeruitkomsten. Voor leeruitkomsten die in het assessment zijn gevalideerd, krijg je studiepunten (EC's) toegekend. Het is mogelijk dat je dankzij de opleiding tot Plant Manager kunt aantonen dat je voldoende leeruitkomsten hebt behaald voor het Ad-diploma. Tijdens het assessment wordt bekeken of je eventueel aanvullende opdrachten of lesstof nodig hebt om het Ad te behalen.

Mocht je verder willen studeren voor de bachelor Technische Bedrijfskunde, dan is dat eveneens mogelijk. Na het assessment wordt besproken op welke wijze je gaat werken aan nog niet behaalde leeruitkomsten. In een onderwijsovereenkomst wordt vervolgens vastgelegd aan welke leeruitkomsten je de komende periode gaat werken en op welke manier. Misschien biedt jouw werkplek hiervoor mogelijkheden. Misschien is er een combinatie mogelijk tussen werkplekleren en klassikaal leren. Misschien kun je sommige leeruitkomsten door zelfstudie behalen of is er een combinatie te maken van klassikaal leren en online leren.

1.6 Leermiddelen

Tijdens de opleiding maak je gebruik van de volgende leermiddelen:

Theoriemodules (verplicht)	Leeromgeving	Aanvullende literatuur (optioneel)
<ul style="list-style-type: none"> ● Lean leiderschap en management ● Lean Six Sigma ● Total Productive Maintenance ● Lean accounting ● Lean Supply Chain Management ● Communicatie ● Bedrijfskunde ● Lean leren 	<ul style="list-style-type: none"> ● 'Check-je-kennis-toetsen' Materiaalkunde & eenheidsbewerkingen ● E-learning Nederlands ● E-learning Engels ● Werkplekopdrachten ● Praktijkopdrachten ● Theorie-examens ● Eindopdracht 	<ul style="list-style-type: none"> ● De 7 eigenschappen van effectief leiderschap – Stephen R. Covey ● Good to great – Jim Collins

1.7 Leeromgeving

In de leeromgeving kun je per module een e-learning doorlopen, waarmee je kennis maakt met de inhoud van een module. Ook vind je hier de 'check-je-kennis-toetsen' voor Materiaalkunde & eenheidsbewerkingen, en de e-learnings voor Nederlands en Engels terug. In de leeromgeving zijn alle de opdrachten en examens opgenomen. Het is belangrijk dat je deze opdrachten uploadt, zodat je een compleet portfolio opbouwt. Dit portfolio kun je aan het eind van de opleiding aan de Hogeschool Windesheim aanbieden.

Maak gebruik van de leeromgeving door de volgende stappen te doorlopen:

1. Je ontvangt per mail je persoonlijke logincode.
2. Je kunt hiermee inloggen op <http://www.cbtvoorresultaten.nl/e-learning>.
3. Je komt nu op de startpagina van jouw leeromgeving. Zie figuur 3.



cbt
resultaat uit
opleiden

Welkom bij Cbt

Welkom

Mijn training

Certificatenoverzicht

Persoonlijke berichten

Messagewall

Mijn profiel

Plantmanager - communicatie

Welkom! In de module 'Communicatie' staan zes onderwerpen centraal:

- Soorten communicatie
- Communicatiedoelen
- Communicatiemethoden

Plantmanager - lean leiderschap en management

Welkom! In de module 'Lean leiderschap en management' staan drie onderwerpen centraal:

- Lean organisatie
- Lean leiderschap
- Lean management.

Figuur 3.

2. Algemene informatie

2.1 Contact

Cbt
Meander 901
6825 MH Arnhem

Postbus 502
6800 AM Arnhem
Tel. 0800 - 228 72 46.
E. info@cbtvoorresultaten.nl

2.2 Plant Manager Maxime van der Meer

<http://www.cbtvoorresultaten.nl/maak-kennis-met-maxime/>

Wie begrijpt jou beter dan je collega Plant Manager als het gaat om de uitdagingen waar jij voor staat?

“In Maxime komt meer dan 25 jaar kennis van de maakindustrie samen. Bevlogen trainers gaven vakkundige input voor tal van onderwerpen waar jij als Plant Manager tegenaan loopt.”

Ontdek wat Maxime jou te vertellen heeft en profiteer zo van de kennis die zij deelt. Leer, deel en reageer.

Maxime kan je uitnodigen voor de LinkedIn groep cbt opleiding Plant Manager. In deze discussie groep legt zij business casussen voor over onderwerpen als lean, productierendement en risicomangement.

2.3 Jaarplanning

Bekijk op www.cbtvoorresultaten.nl de meest actuele planning van de trainingsdagen.

2.4 Klachten en beroepen

Cbt wil een zorgvuldige dienstverlener zijn. Toch kun je reden hebben voor een klacht. Bijvoorbeeld over onze dienstverlening of over een training die je hebt gevolgd. Ben je niet tevreden? Laat het ons weten! Neem contact op met cbt via 0800 – 2287246 of via email info@cbtvoorresultaten.nl.

Heb je vragen of klachten over de theorie-examens? Neem contact op met Eureka via www.eureka-examens.nl of 026-3895660.